

westermann



Michael Sieber

Prüfungswissen KOMPAKT

Industriekaufmann/-kauffrau

9. Auflage

Bestellnummer 28531

Zusatzmaterialien zu 28531

Für Lehrerinnen und Lehrer



BiBox Einzellizenz für Lehrer/-innen (Dauerlizenz)
BiBox Klassenlizenz Premium für Lehrer/-innen und
bis zu 35 Schüler/-innen (1 Schuljahr)
BiBox Kollegiumslizenz für Lehrer/-innen (Dauerlizenz)
BiBox Kollegiumslizenz für Lehrer/-innen (1 Schuljahr)

Für Schülerinnen und Schüler



BiBox Einzellizenz für Schüler/-innen (1 Schuljahr)
BiBox Klassensatz PrintPlus (1 Schuljahr)

© 2024 Westermann Berufliche Bildung GmbH, Ettore-Bugatti-Straße 6-14, 51149 Köln
www.westermann.de

Das Werk und seine Teile sind urheberrechtlich geschützt. Jede Nutzung in anderen als den gesetzlich zugelassenen bzw. vertraglich zugestandenen Fällen bedarf der vorherigen schriftlichen Einwilligung des Verlages. Nähere Informationen zur vertraglich gestatteten Anzahl von Kopien finden Sie auf www.schulbuchkopie.de.

Für Verweise (Links) auf Internet-Adressen gilt folgender Haftungshinweis: Trotz sorgfältiger inhaltlicher Kontrolle wird die Haftung für die Inhalte der externen Seiten ausgeschlossen. Für den Inhalt dieser externen Seiten sind ausschließlich deren Betreiber verantwortlich. Sollten Sie daher auf kostenpflichtige, illegale oder anstößige Inhalte treffen, so bedauern wir dies ausdrücklich und bitten Sie, uns umgehend per E-Mail davon in Kenntnis zu setzen, damit beim Nachdruck der Verweis gelöscht wird.

Druck und Bindung: Westermann Druck GmbH,
Georg-Westermann-Allee 66, 38104 Braunschweig

ISBN 978-3-427-28531-1

Vorwort

Das vorliegende Buch bietet für den Ausbildungsberuf „Industriekaufmann/-frau“ in knapper Form eine übersichtliche Zusammenfassung der für die Abschlussprüfung relevanten Lerninhalte.

Dieses Buch kann keine Lehrbücher ersetzen. Es ist vielmehr als Nachschlagewerk konzipiert, das eine straffe und ökonomische Prüfungsvorbereitung auf Klassenarbeiten und die Abschlussprüfung ermöglicht. Darüber hinaus kann es auch für den Unterricht an der Berufsschule eine hilfreiche Ergänzung sein.

Das ausführliche Sachwortverzeichnis ermöglicht es, alle prüfungsrelevanten Inhalte schnell zu finden und in komprimierter Form nachzulesen.

Während in diesem Buch die Prüfungsinhalte kompakt und auf das Wesentliche reduziert dargestellt werden, finden Sie in der Reihe „Prüfungstraining kompakt“ die passenden Prüfungsaufgaben zu den Inhalten. Die Reihe „Prüfungstraining kompakt“ stellt daher die ideale Ergänzung der Reihe „Prüfungswissen kompakt“ dar. Das parallele Arbeiten mit beiden Büchern ermöglicht eine sehr effiziente Prüfungsvorbereitung.

Verfasser und Verlag wünschen Ihnen nicht nur viel Erfolg beim Arbeiten mit diesem Buch, sondern auch die gewünschten Prüfungsergebnisse!

Bayreuth, im Herbst 2023

Michael Sieber

Inhaltsverzeichnis

Prüfungsmodalitäten	11
1 Gesamtüberblick	11
2 Prüfungsfach „Wirtschafts- und Sozialkunde“	14
3 Prüfungsfach „Geschäftsprozesse“	15
4 Prüfungsfach „Kaufmännische Steuerung und Kontrolle“	17
A Wirtschafts- und Sozialkunde.....	19
1 Volkswirtschaftliche Grundlagen	20
1.1 Bedürfnisse, Bedarf, Nachfrage, Güter	20
1.2 Ökonomisches Prinzip	21
1.3 Ziele erwerbswirtschaftlicher Betriebe	22
1.4 Wirtschaftskreislauf.....	23
1.5 Begriff und Funktion des Marktes.....	23
1.6 Kooperation und Konzentration	24
1.7 Produktionsfaktoren	26
1.8 Arbeitsteilung.....	27
1.9 Wirtschaftsordnungen	28
1.10 Wirtschaftspolitik	29
1.10.1 Wirtschaftspolitische Ziele.....	29
1.10.2 Konjunkturpolitik	30
1.10.3 Geldpolitik	32
2 Rechtliche Rahmenbedingungen des Wirtschaftens	34
2.1 Rechtliche Grundbegriffe	34
2.2 Arten und Formen der Rechtsgeschäfte.....	36
2.3 Nichtige und anfechtbare Rechtsgeschäfte.....	38
2.4 Kaufvertrag.....	39
2.4.1 Zustandekommen und Inhalt des Kaufvertrags	39
2.4.2 Kaufvertragsarten.....	41
2.4.3 Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB)	42
2.5 Zahlungsverkehr.....	43
2.6 Kaufvertragsstörungen	45

2.6.1	Lieferungsverzug („Nicht-Rechtzeitig-Lieferung“)	46
2.6.2	Schlechtleistung (mangelhafte Lieferung)	47
2.6.3	Annahmeverzug	50
2.6.4	Zahlungsverzug („Nicht-Rechtzeitig-Zahlung“)	51
2.7	Mahnverfahren	52
2.8	Verjährung	54
2.9	Handelsregister, Kaufmannseigenschaft, Firma	55
2.10	Rechtsformen der Unternehmen	57
2.10.1	Einzelunternehmung (e. K.)	58
2.10.2	Offene Handelsgesellschaft (OHG)	58
2.10.3	Kommanditgesellschaft (KG)	59
2.10.4	Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH)	61
2.10.5	Aktiengesellschaft (AG)	62
2.11	Steuern und Versicherungen	64
3	Menschliche Arbeit im Betrieb	65
3.1	Berufsausbildungsvertrag	65
3.2	Arbeitsvertrag	66
3.3	Tariffrecht	66
3.4	Arbeitsschutzbestimmungen	69
3.4.1	Jugendarbeitsschutzgesetz	69
3.4.2	Kündigungsschutzgesetz	70
3.4.3	Mutterschutzgesetz	74
3.4.4	Arbeitsschutzgesetz und Arbeitszeitgesetz	74
3.5	Mitwirkung und Mitbestimmung der Arbeitnehmer/-innen	75
3.6	Handlungsvollmacht und Prokura	76
3.7	Sozialversicherungen	77
4	Arbeitssicherheit und Umweltschutz	78
4.1	Sicherheit und Gesundheitsschutz bei der Arbeit	78
4.2	Umweltschutz	81
B	Geschäftsprozesse	83
1	Organisation	84
1.1	Grundbegriffe	84
1.2	Aufbauorganisation	84

1.3	Ablauforganisation.....	87
1.4	Darstellung und Optimierung von Geschäftsprozessen	88
2	Beschaffung.....	95
2.1	Optimale Bestellmenge.....	95
2.2	Optimaler Bestellzeitpunkt.....	97
2.3	ABC-Analyse	99
2.4	Bezugsquellenermittlung.....	102
2.5	Anfrage.....	103
2.6	Angebot und Angebotsvergleich	103
2.7	Bestellung.....	104
2.8	Terminüberwachung.....	104
2.9	Zentraler und dezentraler Einkauf	105
3	Leistungserstellung	105
3.1	Grundlagen der Produktionswirtschaft.....	105
3.2	Programmbreite/Programmtiefe	107
3.3	Fertigungstiefe	108
3.4	Produktionsmengenplanung.....	108
3.5	Fertigungsarten	109
3.5.1	Fertigungsarten in Abhängigkeit von der Produktionsmenge	109
3.5.2	Fertigungsarten in Abhängigkeit vom Technisierungsgrad.....	110
3.5.3	Fertigungsarten in Abhängigkeit von der Organisationsform.....	112
3.6	Auftragsabwicklung und Computereinsatz	115
3.7	Materialbereitstellung: Just in time	117
3.8	Arbeitsvorbereitung	119
3.8.1	Arbeitsvorbereitung – Planung.....	119
3.8.2	Arbeitsvorbereitung – Steuerung.....	122
3.9	Wirtschaftlichkeit der Fertigung	124
3.9.1	Kapazitäten	124
3.9.2	Produktivität	125
3.9.3	Optimale Losgröße.....	126
3.9.4	Wirtschaftlichkeit.....	127
3.9.5	Rentabilität.....	128
3.10	Rationalisierung	128
3.11	Fertigungskontrolle.....	129
3.11.1	Qualitätskontrolle	129

3.11.2	Qualitätsmanagement.....	131
3.12	REFA.....	132
3.13	Gewerbliche Schutzrechte	132
4	Lagerwirtschaft	133
4.1	Aufgaben der Lagerhaltung.....	133
4.2	Lagerarten	134
4.3	Lagerrisiken	134
4.4	Lagerbestandsarten.....	135
4.5	Wirtschaftlichkeit der Lagerhaltung	135
4.6	Eigen- und Fremdlagerung.....	138
4.7	Organisation des Lagers	139
5	Absatz.....	140
5.1	Grundlagen.....	140
5.2	Marktforschung.....	141
5.3	Marketing-Mix.....	142
5.3.1	Produkt- und Sortimentspolitik	142
5.3.2	Preis- und Konditionenpolitik	145
5.3.3	Kommunikationspolitik.....	145
5.3.4	Distributionspolitik	147
5.4	Onlinemarketing.....	155
5.4.1	Corporate-Website	155
5.4.2	Landingpage und Doorwaypage	156
5.4.3	Sales Funnel	157
5.4.4	Onlinewerbung	158
5.4.5	Search Engine Marketing (SEM).....	160
5.4.6	Content-Marketing	163
5.4.7	Social-Media-Marketing (SMM).....	164
5.4.8	E-Mail-Marketing.....	167
5.4.9	Mobile-Marketing.....	168
5.5	Marketingcontrolling.....	169
6	Personalwirtschaft.....	170
6.1	Ziele und Aufgaben	170
6.2	Personalbedarfsplanung	170
6.3	Personalbeschaffung	171

6.4	Personalverwaltung	173
6.5	Personalentwicklung und Personaleinsatz	173
6.6	Führungsstile und Management-Prinzipien	175
6.7	Arbeitsentlohnung, Gehaltsabrechnung und -buchungen.....	177
6.8	Personalfreisetzung.....	181
6.9	Personalstatistik.....	181
7	Investition und Finanzierung	182
7.1	Außen-, Innen-, Fremd- und Eigenfinanzierung.....	182
7.2	Kredite, Effektivzinsberechnung	183
7.3	Kreditsicherung	184
7.4	Leasing.....	185
7.5	Factoring.....	186
7.6	Finanzierungsregeln und -kennzahlen	187
7.7	Investitionsrechnung.....	189
7.8	Unternehmenskrise, Zahlungsunfähigkeit, Insolvenz.....	190
8	Kommunikation und Kooperation	193
8.1	Grundlagen der Kommunikation	193
8.2	Teamarbeit	195
8.3	Präsentationstechnik.....	198
8.4	Kreativitäts- und Bewertungstechniken.....	200
8.5	Datenschutz und Datensicherung.....	204
9	Projektmanagement.....	206
9.1	Projektdefinition.....	206
9.2	Projektorganisation.....	207
9.3	Projektplanung	210
9.4	Projektcontrolling.....	213
9.5	Projektabschluss	214
C	Kaufmännische Steuerung und Kontrolle.....	215
1	Aufgaben und Teilbereiche des Rechnungswesens.....	216
2	Kaufmännisches Rechnen	218
2.1	Dreisatz	218
2.2	Durchschnittsrechnung.....	219

2.3	Verteilungsrechnung.....	220
2.4	Prozentrechnung.....	221
2.5	Währungsrechnung.....	224
2.6	Zinsrechnung.....	225
3	Buchführung.....	227
3.1	Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung.....	227
3.2	Inventur, Inventar.....	228
3.3	Bilanz, Bestandskonten.....	230
3.4	Organisation der Buchführung.....	232
3.5	Erfolgskonten, Gewinn und Verlustkonto (GuV).....	233
3.6	Warenkonten.....	234
3.7	Umsatzsteuer.....	235
3.8	Privatentnahmen und -einlagen.....	236
3.9	Einkaufs- und Verkaufsbuchungen.....	237
3.10	Anlagenwirtschaft.....	240
3.10.1	Kauf von Anlagegütern.....	240
3.10.2	Abschreibungen auf Sachanlagen.....	241
3.10.3	Geringwertige Wirtschaftsgüter.....	242
3.11	Jahresabschlussarbeiten.....	243
3.11.1	Bewertungsgrundsätze.....	243
3.11.2	Bewertung der Sachanlagen.....	243
3.11.3	Bewertung der Vorräte.....	243
3.11.4	Bewertung der Forderungen.....	245
3.11.5	Zeitliche Rechnungsabgrenzung.....	246
3.11.6	Rückstellungen.....	247
3.11.7	Rücklagen.....	249
3.12	Jahresabschluss der Kapitalgesellschaften.....	250
3.12.1	Bestandteile.....	250
3.12.2	Aufgliederung des Eigenkapitals in der Bilanz.....	250
3.12.3	Gliederung der Jahresbilanz.....	251
3.12.4	Gliederung der Gewinn- und Verlustrechnung.....	253
3.13	Auswertung des Jahresabschlusses aller Unternehmensformen.....	254
3.13.1	Bilanzauswertung.....	254
3.13.2	Gewinn- und Verlustauswertung.....	256
4	Kosten- und Leistungsrechnung (KLR).....	258
4.1	Handelskalkulation.....	258

4.1.1	Bezugskalkulation	258
4.1.2	Verkaufskalkulation.....	259
4.1.3	Verkürzte Kalkulationsverfahren	262
4.2	Teilkostenrechnung.....	262
4.2.1	Fixe und variable Kosten	262
4.2.2	Deckungsbeitragsrechnung.....	267
4.2.3	Break-Even-Point.....	269
4.2.4	Plankostenrechnung.....	269
4.3	Vollkostenrechnung	271
4.3.1	Abgrenzungsrechnung.....	271
4.3.2	Kostenartenrechnung.....	277
4.3.3	Kostenstellenrechnung (BAB).....	277
4.3.4	Kostenträgerrechnung.....	281
5	Statistik	288
5.1	Aufgaben.....	288
5.2	Darstellungsmethoden	289
6	Controlling.....	291
6.1	Begriff und Aufgaben	291
6.2	Instrumente.....	291
6.3	Anwendungsbereiche	292
	Industriekontenrahmen	295
	Bildquellenverzeichnis.....	300
	Sachwortverzeichnis.....	301

PRÜFUNGSMODALITÄTEN

1 Gesamtüberblick

Die Prüfung im Ausbildungsberuf „Industriekaufmann/-frau“ besteht aus zwei Teilen. Zunächst ist die schriftliche und anschließend die mündliche Abschlussprüfung („Einsatzgebiet“) zu absolvieren.

Die **schriftliche Abschlussprüfung** besteht aus den drei Prüfungsfächern Geschäftsprozesse, Kaufmännische Steuerung und Kontrolle und Wirtschafts- und Sozialkunde.

Für das Prüfungsfach **Geschäftsprozesse** ist eine Arbeitszeit von **180 Minuten** vorgesehen. Es fließt mit **40 %** in das Gesamtergebnis ein. Die Prüfung setzt sich hier aus sechs ungebundenen, offenen Aufgaben zusammen. Die Prüfung im Fach **Kaufmännische Steuerung und Kontrolle** dauert **90 Minuten** und geht mit **20 %** in das Gesamtergebnis ein. Das Prüfungsfach **Wirtschafts- und Sozialkunde** wird in **60 Minuten** geprüft und mit **10 %** gewichtet. Sowohl die Prüfung im Fach KSK als auch in WISO bestehen ausschließlich aus gebundenen, maschinell auswertbaren Aufgaben. Das heißt, es sind entweder klassische Multiple-Choice-Aufgaben (MC-Aufgaben) oder es ist lediglich ein Rechenergebnis einzutragen. Die **mündliche Abschlussprüfung** umfasst **30 Minuten** und fließt mit **30 %** in das Gesamtergebnis ein. Sie besteht aus der Präsentation der Fachaufgabe des Einsatzgebietes (ca. 10 Minuten) und dem anschließenden Prüfungsgespräch (ca. 20 Minuten).

Bewertung der Prüfungsleistung

In jedem der vier Prüfungsfächer sind höchstens 100 Punkte zu erzielen. Dabei gilt der folgende Notenschlüssel:

1 Volkswirtschaftliche Grundlagen

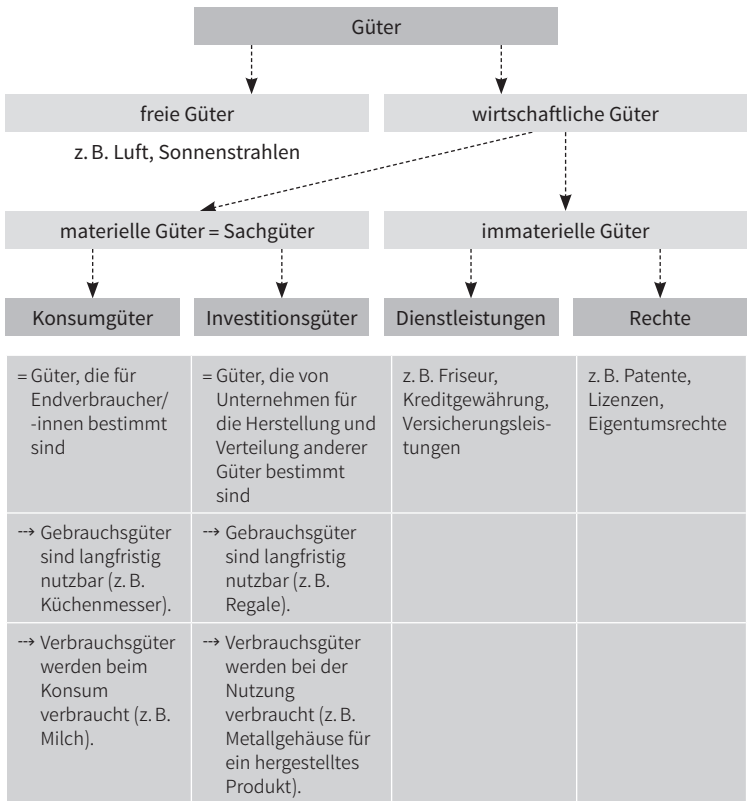
1.1 Bedürfnisse, Bedarf, Nachfrage, Güter

- ▶ Unter Bedürfnissen versteht man die Mangelempfindungen der Menschen, die diese zu beheben bestrebt sind.

Überblick über die einzelnen Bedürfnisarten

Einteilung	Arten	Beispiele	Mittel der Befriedigung (Güter)
nach der Dringlichkeit	Existenzbedürfnisse (absolute Bedürfnisse = Primärbedürfnisse)	<i>Hunger, Durst</i>	Nahrung, Getränke
	Kultur- und Luxusbedürfnisse (relative Bedürfnisse = Sekundärbedürfnisse)	<i>Erholung, Freizeit</i>	Urlaubsreise, Segeljacht
nach dem Gegenstand	materielle Bedürfnisse	<i>Wohnraum</i>	Haus
	immaterielle Bedürfnisse	<i>Sicherheit und Schutz der Wohnungseinrichtung</i>	Hausratversicherung
nach den gesellschaftlichen Befriedigungsmöglichkeiten	Individualbedürfnisse (Bedürfnisse, die bei einer einzelnen Person auftreten)	<i>Hunger, Durst</i>	Nahrung, Getränke
	Kollektivbedürfnisse (Bedürfnisse, die von einer Gemeinschaft ausgehen)	<i>Sicherheit, Bildung</i>	Polizei, Schulen

- ▶ Als Bedarf bezeichnet man die mit Kaufkraft versehenen Bedürfnisse.
- ▶ Nachfrage nennt man den auf dem Markt erscheinenden Bedarf.
- ▶ Güter sind Mittel, die dem Menschen Nutzen stiften.



1.2 Ökonomisches Prinzip

Maximalprinzip

Mit den gegebenen Mitteln ist der größtmögliche Erfolg zu erzielen (z. B.: Mit einem vollen Tank sollen so viele Kilometer wie möglich gefahren werden).

Minimalprinzip

Ein geplanter Erfolg ist mit dem geringstmöglichen Mitteleinsatz zu erzielen (z. B.: für die Strecke München – Hamburg soll so wenig Sprit wie möglich verbraucht werden).

2.9 Zentraler und dezentraler Einkauf

Zentraler Einkauf

Beschaffung für ein Unternehmen durch eine zentrale Einkaufsabteilung

Vorteile

- Preisvorteil durch Großeinkauf
- besserer Überblick über den Gesamtbedarf
- verstärkte Einkäuferposition
- weniger, dafür qualifiziertere Einkäufer (Facheinkäufer)
 - Personalkostenersparnis
 - bessere Markttransparenz

Nachteile

- Überlastung der Zentralstelle
- umständliche Informations- und Entscheidungswege, insbesondere bei dringendem Bedarf

Dezentraler Einkauf

Beschaffung innerhalb eines Unternehmens durch selbstständige Einkaufsabteilungen der Zweigstellen

Vorteile dezentraler Einkauf

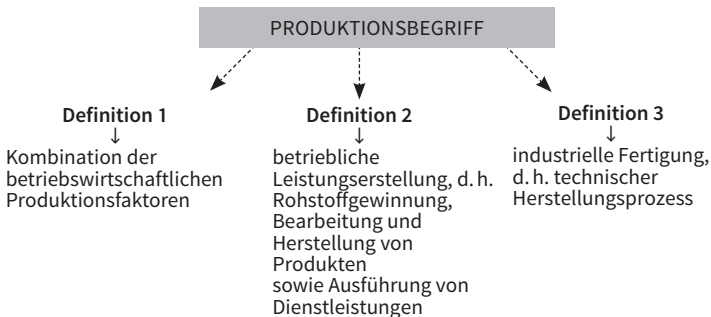
siehe Nachteile zentraler Einkauf

Nachteile dezentraler Einkauf

siehe Vorteile zentraler Einkauf

3 Leistungserstellung

3.1 Grundlagen der Produktionswirtschaft



3.3 Fertigungstiefe

- ▶ Als Fertigungstiefe bezeichnet man die Zahl und Art der Fertigungsstufen, die ein Produkt in einem Unternehmen durchläuft, z.B.: „vom Schaf zum Pullover“.

Entscheidungsgrundlagen:

- Know-how
- Fertigungstechnik
- Kosten
- Sicherheits- und Umweltaspekte
- Finanzierung

TIEFE (MAXIMALE) FERTIGUNGSTIEFE

Vorteile

- optimale Gesamtplanung
- geringe Abhängigkeit von Zulieferern
- erhöhte Anpassungsfähigkeit bei schwankender Nachfrage
- Eigenproduktion eventuell kostengünstiger als Fremdproduktion

Nachteile

- hohe Kapitalbindung
- Bindung teurer Fachkräfte auf jeder Produktionsstufe = hohe Personalkosten

FLACHE FERTIGUNGSTIEFE

Vorteile

= Nachteile tiefe Fertigungstiefe

Nachteile

= Vorteile tiefe Fertigungstiefe

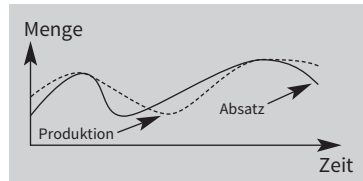
3.4 Produktionsmengenplanung

Produktionsmengenplanung = Abstimmung von Produktions- und Absatzmenge

1. Absatzsynchrone

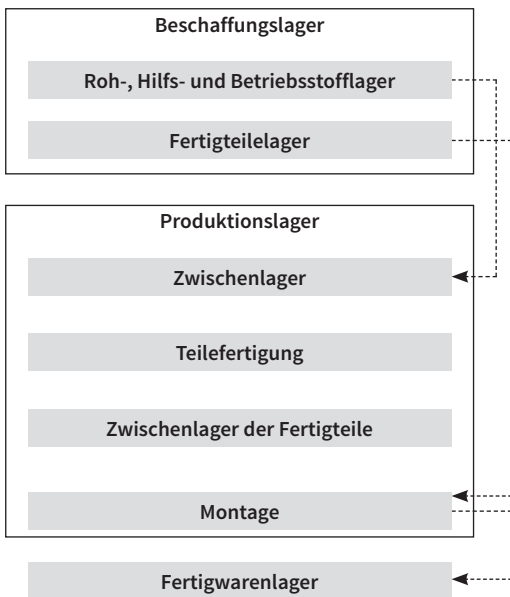
Fertigungsmengenplanung

- Anpassung:
1. intensitätsmäßig
 2. zeitlich
 3. kapazitätsmäßig



4.2 Lagerarten

Ein Lager ist der Ort, an dem die Ware auf Vorrat aufbewahrt wird. In einem Industrieunternehmen unterscheidet man folgende Lagerarten:



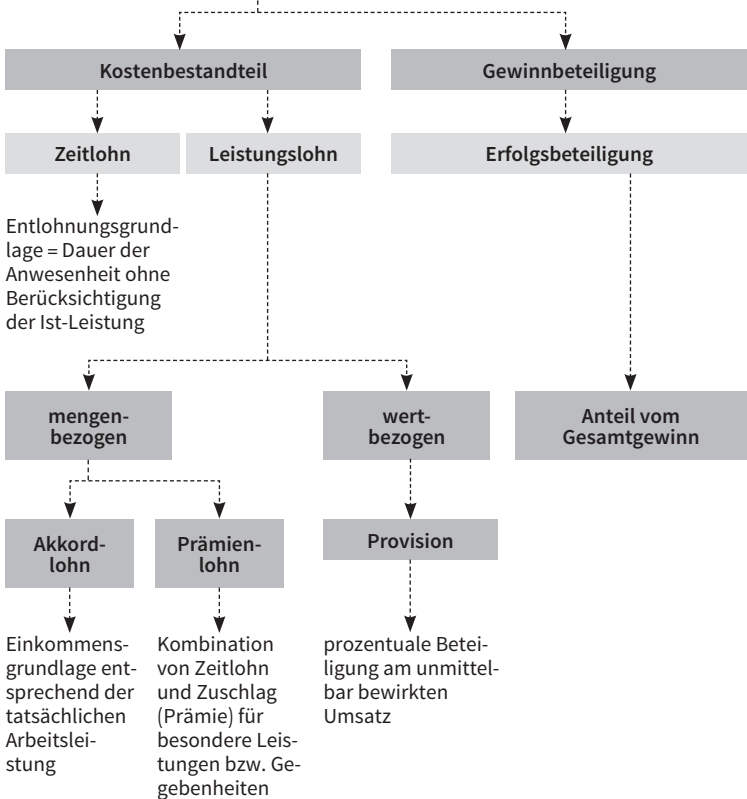
4.3 Lagerrisiken

Die Vorratshaltung von Roh-, Hilfs-, Betriebsstoffen und Handelswaren birgt für ein Unternehmen bestimmte Risiken. Diese verursachen Kosten und sollten deshalb möglichst gering gehalten werden:

- **Veralten** der Ware durch technischen Fortschritt
- Änderungen der Kundenwünsche
- Schwund infolge von Verderb, Ablauf des Verfallsdatums, Verdunsten, Vertrocknen, Diebstahl
- Preisschwankungen beim Wareneinkauf

6.7 Arbeitsentlohnung, Gehaltsabrechnung und -buchungen¹

Formen des Arbeitsentgeltes



¹ Siehe dazu auch Teil A, Kap. 3.7 Sozialversicherungen

AKKORDLOHNBERECHNUNG

Begriffe

Tariflohn (Mindestlohn, Ecklohn)	10,00 €
+ Akkordzuschlag, i. d. R. 20 %	2,00 €
<hr/>	
Grundlohn (Akkordricht- satz)	12,00 €

Normalleistung
= die Leistung, die ein normaler Arbeitnehmer unter normalen Umständen nach normaler Einarbeitung innerhalb einer bestimmten Zeiteinheit, i. d. R. 1 Std., erbringt

Leistungsgrad
= erbrachte Ist-Leistung im Verhältnis zur Normalleistung

Vorgabezeit
= Normalzeit für eine Leistungseinheit

Stück-Geld-Akkord-Berechnung

- a) **Stück-Geld-Akkord**

$$\frac{\text{Akkordzinssatz } 12,00 \text{ €}}{\text{Normalleistung } 4 \text{ Stck.}} = 3,00 \text{ €}$$
- b) **Tages-Wochen-Monats-Lohn**

$$\text{Stück-Geld-Akkord} \cdot \text{TWM-Menge}$$

$$3,00 \text{ €} \cdot 50 \text{ Stck.} = 150,00 \text{ €}$$
- c) **Ist-Stundenlohn**

$$\frac{\text{TWM-Lohn } 150,00 \text{ €}}{\text{Ist-Arbeitsstunden } 7,5 \text{ Std.}} = 20,00 \text{ €/Std.}$$
- d) **Ermittlung des Beschäftigungs-/Leistungsgrades**
 Ermittlung über Std.-Löhne:

$$12,00 \text{ €} = 100 \%$$

$$20,00 \text{ €} = x \%$$

$$x = 166,67 \%$$
 Ermittlung über Std.-Mengen:

$$4 \text{ Stck.} = 100 \%$$

$$6,67 \text{ Stck.} = x \%$$

$$x = 166,67 \%$$

$$\frac{\text{Ist-Leistung gesamt } 50 \text{ Stck.}}{\text{geleistete Arbeitsstd. } 7,5 \text{ Std.}} = 6,67 \text{ Stck./Std.}$$

Stück-Zeit-Akkord-Berechnung

- a) **Ermittlung der Vorgabezeit**

$$\frac{60 \text{ Min. (100 dmin.)}}{\text{Normalleistung } 4 \text{ Stck.}} = 15 \text{ Min./Stck.}$$
 ⇒ Minutenfaktor, d. h. das Entgelt für jede Minute der Vorgabezeit

$$\frac{\text{Akkordrichtsatz } 12,00 \text{ €}}{60 \text{ Min. (100 dmin.)}} = 0,20 \text{ €}$$
- b) **Tages-Wochen-Monats-Lohn**

$$\text{Vorgabezeit} \cdot \text{Minutenfaktor} \cdot \text{TWM-Menge}$$

$$15 \cdot 0,20 \cdot 50 = 150,00 \text{ €}$$
- c) **Ist-Stundenlohn**
wie bei der Stück-Geld-Akkordberechnung
- d) **Ermittlung des Beschäftigungs-/Leistungsgrades**
wie bei der Stück-Geld-Akkordberechnung

In der Praxis wird fast ausschließlich der Stück-Zeit-Akkord angewandt, da bei Tarifänderungen nur der Minutenfaktor zu ändern ist (beim Stück-Geld-Akkord müssten alle Akkorde neu berechnet werden).
Gehaltsabrechnung

7.6 Finanzierungsregeln und -kennzahlen

Ziel der Finanzplanung ist die Herstellung des finanziellen Gleichgewichtes, d. h. der Liquidität, damit alle Verbindlichkeiten fristgerecht beglichen werden können, des Ausgleichs von Kapitalunterdeckung und Kapitalüberdeckung und die Förderung der Rentabilität.

Finanzierungsregeln:

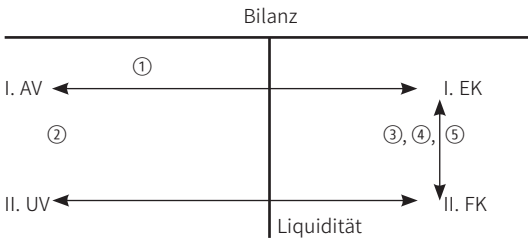
1. Goldene Finanzierungsregel (Bankregel)

Der Zeitraum der Kapitalbindung für Vermögensteile muss dem Zeitraum der Kapitalüberlassung (Kreditlaufzeit) für den bestimmten Zweck entsprechen.

2. Goldene Bilanzregel

Anlagevermögen (und evtl. langfristig gebundene eiserne Bestände) sollen durch Eigenkapital und langfristiges Fremdkapital gedeckt sein.

Finanzierungskennzahlen



Kapitalkennzahlen

$$1. \text{ Anlagendeckung (Investierung)} = \frac{\text{Eigenkapital} + \text{langfr. Fremdkapital}}{\text{Anlagevermögen}} \cdot 100$$

$$2. \text{ Vermögensstruktur (Konstitution)} = \frac{\text{Anlagevermögen (AV)}}{\text{Umlaufvermögen (UV)}} \cdot 100$$

$$3. \text{ Kapitalstruktur (Finanzierung)} = \frac{\text{Eigenkapital (EK)}}{\text{Fremdkapital}} \cdot 100$$

$$4. \text{ Eigenfinanzierungsgrad} = \frac{\text{Eigenkapital (EK)}}{\text{Gesamtkapital}} \cdot 100$$

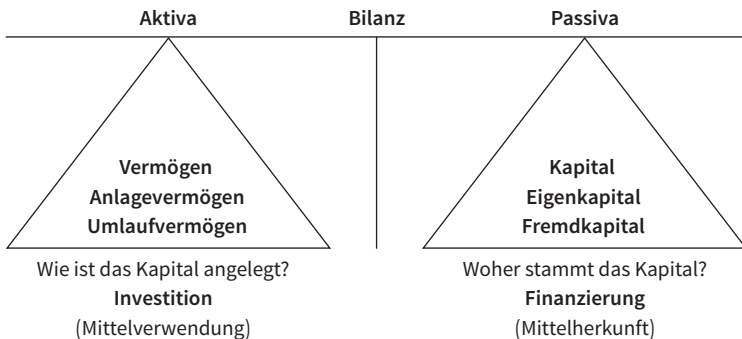
$$5. \text{ Verschuldungsgrad} = \frac{\text{Fremdkapital (FK)}}{\text{Gesamtkapital}} \cdot 100$$

3.3 Bilanz, Bestandskonten

Bilanz

▶ kurz gefasstes Inventar in Form eines T-Kontos

Bilanzgliederung



Beispiel:

AKTIVA	BILANZ zum 31.12.20..	PASSIVA
I. Anlagevermögen		I. Eigenkapital 60 000,00
1. Gebäude	80 000,00	
2. BGA	10 000,00	
II. Umlaufvermögen		II. Fremdkapital
1. Waren	20 000,00	1. Darlehen 70 000,00
2. Bank	40 000,00	2. Verbindlichk. 20 000,00
	150 000,00	150 000,00

3.12.4 Gliederung der Gewinn- und Verlustrechnung

Nach § 275 (2) HGB:

<p>1 Umsatzerlöse</p> <p>2 ± Erhöhung oder Verminderung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen</p> <p>3 + andere aktivierte Eigenleistungen (z. B. selbst erstellte Anlagen)</p> <p>4 + sonstige betriebliche Erträge (z. B. Mieterträge, Buchgewinne u. Ä.)</p> <p>5 – Materialaufwand</p> <p>a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren</p> <p>b) Aufwendungen für bezogene Leistungen</p>	<p>Kurz gefasster Aufbau der Erfolgsrechnung:</p> <p>1 Umsatzerlöse</p> <p>2 ± Bestandsveränderungen</p> <p>3 + aktivierte Eigenleistungen</p> <p>4 + sonstige betriebliche Erträge</p> <p>5 – Materialaufwand</p>
<p>6 – Personalaufwand</p> <p>a) Löhne und Gehälter</p> <p>b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung</p> <p>7 – Abschreibungen</p> <p>a) auf immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen</p> <p>b) auf Vermögensgegenstände, soweit diese die in der Kapitalgesellschaft üblichen Abschreibungen überschreiten</p>	<p>= Rohergebnis</p> <p>6–8 – übrige betriebliche Aufwendungen</p>
<p>8 – sonstige betriebliche Aufwendungen (z. B. Raumkosten, Buchverluste u. a.)</p> <p>9 + Erträge aus Beteiligungen</p> <p>10 + Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens</p> <p>11 + sonstige Zinsen und ähnliche Erträge</p> <p>12 – Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens</p> <p>13 – Zinsen und ähnliche Aufwendungen</p>	<p>9–11 + Erträge aus dem Finanzbereich</p> <p>12–13 – Aufwendungen aus dem Finanzbereich</p>
<p>= Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</p>	<p>= Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</p>

4.3 Vollkostenrechnung

4.3.1 Abgrenzungsrechnung

Grundidee

Betrachten Sie die folgende – stark verkürzte und vereinfachte – Gewinn- und Verlustrechnung und beurteilen Sie, ob das Unternehmen wirtschaftlich erfolgreich arbeitet.

S	8020 GuV		H
6080 Aufw. für Waren	270 000	5100 Umsatzerlöse	500 000
6020 Löhne	100 000	3000 Eigenkapital	70 000
7460 Verluste aus dem Abgang von Wertpapieren	200 000		
	<u>570 000</u>		<u>570 000</u>

Das Unternehmen hat zwar Verlust gemacht. Dieser Verlust ist allerdings nicht durch die betriebliche Tätigkeit, sondern durch betriebsfremde Aufwendungen (hier: Verluste aus dem Verkauf von Wertpapieren) entstanden, die mit dem eigentlichen betrieblichen Wirtschaften des Unternehmens nicht zu tun haben.

Schlussfolgerung: Die Zahlen aus der Gewinn- und Verlustrechnung können nicht 1 : 1 für die Kosten- und Leistungsrechnung herangezogen werden. Zunächst müssen die betriebsfremden und periodenfremden Aufwendungen und Erträge ausgefiltert werden, d. h., Aufwendungen und Kosten bzw. Erträge und Leistungen sind getrennt zu betrachten.

Bildquellenverzeichnis

fotolia.com, New York: Roman Dekan 144.4.

Getty Images (RF), München: mikimad 1.1.

Jouve Germany GmbH & Co. KG, München: 68.1, 85.1, 89.1, 90.1, 91.1, 91.2, 94.1, 140.1, 195.1, 196.1, 196.2, 197.1, 200.1, 201.1, 202.1, 206.1, 207.1, 208.1, 209.1, 210.1, 211.1, 212.1, 212.2, 213.1, 213.2, 263.1, 264.1, 265.1, 266.1, 272.1, 273.1, 274.1, 285.1.

punktgenau gmbh, Bühl: 106.1, 107.1, 108.1, 109.1, 109.2, 115.1, 116.1, 123.1, 127.1, 127.2, 129.1, 130.1, 132.1.

Shutterstock.com, New York: Vdant85 144.2.

stock.adobe.com, Dublin: Gorodenkoff Titel, Titel; Imagewriter 144.1; nsdpower 1.2; Wiktoria Matynia 144.3.

YPS - York Publishing Solutions Pvt. Ltd.: 13.1, 14.1, 16.1, 18.1, 49.1, 66.1, 83.1, 92.1, 93.1, 93.2, 128.1, 142.1, 148.1, 215.1, 216.1, 236.1.

Sachwortverzeichnis

- A**
- ABC-Analyse 100, 101, 292
 - Abgrenzung 246
 - Abgrenzungsrechnung 271, 276
 - Ablauforganisation 87
 - Abmahnung 72, 73
 - Abrechnungsmodelle 160
 - Absatz 140
 - Absatzcontrolling 293
 - Absatzformen 148
 - Absatzsysteme 148
 - Absatzwege 148
 - Abschluss des Kaufvertrags 39
 - Abschöpfungsstrategie 145
 - Abschreibung auf Forderungen 245
 - Abschreibung auf Sachanlagen 241
 - Abschreibungen 241
 - Abschreibungsmethode 241
 - Abteilungsbildung 84
 - Abteilungsgliederungsprinzip 85
 - ACOS Advertising Cost of Sale = 160
 - act/act-Methode 225
 - Ad-Clicks/Klicks 159
 - Ad-Impressions/Ad-Views 159
 - Affiliate-Marketing 158
 - Affiliate/Publisher 159
 - After-Sales-E-Mails 167
 - AG 62
 - AIDA-Formel 146
 - Akkordlohn 177
 - Akkordlohnberechnung 178
 - Akkordrichtsatz 178
 - Akkreditiv 154
 - Aktie 63
 - Aktiengesellschaft (AG) 62
 - Aktienkurs 63
 - Aktionäre 62
 - aktive Rechnungsabgrenzung 246
 - Aktivkonten 231
 - Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB) 42
 - allgemeine Handlungsvollmacht (Gesamtvollmacht) 76
 - allgemeiner Kündigungsschutz 73
 - Allgemeinverbindlichkeitserklärung 67
 - Amazon Payments 43
 - Amazon-SEO 162
 - Amortisationsrechnung 189
 - Amtsgericht 53
 - Anderskosten 273, 274
 - Anfechtbarkeit von Rechtsgeschäften 38
 - Anfrage 103
 - Angebot 23, 23
 - Angebotsvergleich 103
 - Angestelltenanteil 182
 - Ankaufskurs 224
 - Anlagenwirtschaft 240
 - Anlagevermögen 228, 240
 - Annahme 39
 - Annahmeverzug 50
 - Anpassungsweiterbildung 174
 - Anschaffungskosten 240
 - Anschaffungsnebenkosten 240
 - Anschaffungspreis 240
 - Anschaffungspreisminderung 240
 - antizipative Abgrenzung 246
 - Antrag 39
 - App-Economy 169
 - Appell 193
 - App-Marketing 169
 - APP-Tabelle 211
 - Äquivalenzziffernkalkulation 281, 282
 - Arbeitsablaufdiagramm 90, 91
 - Arbeitsablaufstudien 132
 - Arbeitsentlohnung 177
 - Arbeitslosenquote 29
 - Arbeitslosenversicherung 179, 78
 - Arbeitsproduktivität 125, 126, 292
 - Arbeitsschutz 78
 - Arbeitsschutzbestimmungen 69
 - Arbeitsschutzgesetz 74
 - Arbeitssicherheit 78
 - Arbeitsstättenverordnung 79
 - Arbeitsstrukturierung 174
 - Arbeitsteilung 27
 - Arbeitsvertrag 66
 - Arbeitsvorbereitung – Planung 119
 - Arbeitsvorbereitung – Steuerung 122
 - Arbeitswertstudien 132

- Arbeitszeit 74
Arbeitszeitgesetz 74
Arbeitszeitstudien 132
Arbeitszeugnis 181
Arbeitszufriedenheit 170
Art des Personalbedarfs 171
Artvollmacht 76
Assessment-Center 172, 174
Aufbauorganisation 84
Aufbewahrungspflicht 227
Aufgabe der Lagerhaltung 133
Aufgabe des Rechnungswesens 216
Aufgabenanalyse 84
Aufgabengliederung 84
Aufgabensynthese 84
Aufsichtsrat 61, 63
Aufstiegsweiterbildung 174
Auftragsabwicklung 115
Auftragskontrolle 205
Auftragszeit 123
Aufwandskonten 234
Aufwendung 233
Ausbilder/-innen 65
ausführende Stelle 85
Außenfinanzierung 182
außenwirtschaftliches Gleichgewicht 29
äußere Organisation 139
außergerichtliches (= kaufmännisches) Mahnverfahren 52
außerordentliche Kündigung 72
Aussperrung 68, 69
Auswahlverfahren 172
Auszubildende 65
Automation 111
autoritärer Führungsstil 175
- B**
B2B 149
B2C 149
BAB 278
Balkendiagramm 212, 213, 290
Bareinkaufspreis 258
Bargeld 43
bargeldlose Zahlung 43, 44
Barkauf 41
Barscheck 45
Barverkaufspreis 260
Barzahlung 43, 44
Baugenehmigungsverfahren 80
Baukastensystem 129
Bausteinsystem 285, 287
Bearbeitungszeit/REFA 123
Bedarf 20
Bedürfnisse 20
Beförderung 174
Begriffe 178
Beitragsbemessungsgrenze 179
Berechnungsvereinfachungsverfahren 243
Bereitstellungsplanung 121
Berichtswesen 291
Berufsausbildung 173
Berufsausbildungsvertrag 65
Berufsbildungsgesetz (BBiG) 65
Berufsgenossenschaft 79
Beschaffung 95
Beschaffungscontrolling 292
Beschaffungslager 134
Beschaffungsplanung 95
Beschäftigungsabweichung 270
Beschäftigungsgrad 125
Beschäftigungsverbot 74
Besitz 35
besonderer Kündigungsschutz 73
Bestandskonten 230, 232
Bestehensregeln 13
Bestellkosten 96
Bestellpunktverfahren 97, 98
Bestellrhythmusverfahren 97, 98
Bestellung 104
Bestellzeitpunkt 97, 99
betriebliche Aufwendungen 271, 274
betriebliche Erträge 271
Betriebsabrechnungsbogen (BAB) 277
Betriebsarzt 80
Betriebsausschuss 75
Betriebsergebnisrechnung 286
Betriebsrat 70, 73, 75
Betriebsvereinbarung 66, 75

- Betriebsverfassungsgesetz (BetrVG) 75
 Betriebsversammlung 75
 betriebswirtschaftliche Produktionsfaktoren 26
 Betriebswirtschaftliche Produktionsverfahren 106
 Bewertungstechniken 203
 Beziehung 193
 Bezugskalkulation 258
 Bezugskosten 258
 Bezugspreis 104, 258
 Bezugsquellenermittlung 102
 Bilanz 230, 250
 Bilanzauswertung 254
 Bilanzgliederung 230
 Bilanzklarheit 243
 Bilanzkontinuität 243
 Bilanzwahrheit 243
 Blickkontakt 199
 Blockdiagramm 89
 Blogmonitoring 165
 Blogs 165
 Bonus 40
 Boom 30
 Bounce-Rate (Absprungrate) 160
 Brainstorming 200
 Brainwriting 201
 Brandschutzeinrichtungen 80
 Brandverhütungsvorschrift 80
 Break-Even-Menge 269
 Break-Even-Point 269
 Briefkurs 224
 Bringsystem 139
 Bruttoinlandsprodukt (BIP) 29
 Brutto- und Nettobedarfsrechnung 119
 Bruttoverkaufspreis 259
 Buchführung 217, 227
 Buchgeld 43
 Budgetierung 291
 bürgerlicher Kauf 42
- C**
- CAD 115
 CAM 115
 CAP 115
 Cash Cows 144
 Cashflow 188, 257, 294
 Chargenfertigung 110
 CIM 115
 CNC-Anlagen 111
 Concept-Mapping 202
 Content-Erstellung 164
 Content-Marketing 163
 Controlling 291
 Controlling der Onlinewerbung 159
 Conversion Rate 160
 Corona-Steuerhilfegesetz 242
 Corporate Identity (CI) 176
 Corporate-Website 155
 CPC (Cost per Click) 160
 CPM (Cost per Mille) 160
 CPO (Cost per Order) 160
 Crowdsourcing 166
 CTR (Click-Through-Rate) 159
- D**
- Damnum 184
 Darlehen 183
 Darlehensart 183
 Darlehensvertrag 36
 Darstellungsmethoden 289
 Darstellung von Geschäftsprozessen 88
 Datengeheimnis 205
 Datenschutz 173, 174, 204
 Datenschutzgrundverordnung 204
 Datensicherung 206
 Dauerauftrag 44
 Debitoren 237
 Debitorenbuchhaltung 237
 Deckungsbeitrag 267
 Deckungsbeitragsrechnung 267
 Defecitspending 30
 degressive Abschreibung 241
 degressive Stückkosten 263
 degressive variable Stückkosten 266
 deklaratorisch 56
 Delkrederer 186
 Delkrederegebühr 186
 Depression 30
 Deutsche Methode 225
 Devisen 224
 dezentraler Absatz 148
 dezentraler Einkauf 105
 Diagramme 289
 Dienstvertrag 36

- „Die vier Seiten einer Nachricht“ 193
- Differenzkalkulation 260
- Dilemma der Ablauforganisation 87
- direkter Absatz 148
- Disagio 184
- Disposition 84
- Distributionspolitik 147, 148
- Diversifikation 143
- Divisionskalkulation 281, 282
- DNC-Anlagen 111
- Dokumenten-Akkreditiv 154
- Doorwaypage 156, 157
- Dreisatz 218
- Durchdringungsstrategie 145
- durchschnittliche Lagerdauer 137, 292
- durchschnittlicher Lagerbestand 136
- Durchschnittsbewertung 243
- Durchschnittsrechnung 219
- E**
- E-Business 149
- E-Commerce 149
- effektiver Zinssatz 184
- Effektivverzinsung 184, 226
- eidesstattliche Versicherung 53
- Eigenfinanzierung 182
- Eigenkapital 234
- Eigenkapitalquote 293
- Eigenkapitalrentabilität 293
- Eigenlager 138
- Eigentum 36
- Eigentumsvorbehalt 36, 185
- Ein-Euro-GmbH 61
- einfaches Arbeitszeugnis 181
- Einführungswerbung 147
- Eingabekontrolle 205
- eingetragener Kaufmann 58
- Einigungsstelle 75
- Einkaufsbuchung 237
- Einkauf von Stoffen und Waren 238
- Einlagefazilität 32
- Einliniensystem 86
- einseitige Rechtsgeschäfte 37
- einseitiger Handelskauf 42, 48
- Einstandspreis 258
- Einstandspreiskorrektur 238
- Einstellungstest 172
- Einzelfertigung 109, 281
- Einzelgeschäftsführungsbezugnis 58, 59
- Einzelhandelswerbung 146
- Einzelprokura 77
- Einzelunternehmung (e. K.) 58
- Einzelvertretungsbefugnis 58, 59
- Einzelvollmacht 76
- Einzelwerbung 147
- Eisbergmodell 196
- E-Kommunikation 167
- Electronic Cash 44
- E-Mail-Marketing 167
- E-Mail-Marketing-Kampagne 168
- E-Newsletter 167
- Entscheidungskriterien 204
- Ereignisgesteuerte Prozesskette (EPK) 92, 94
- Erfolgskonto 233
- Erfüllung des Kaufvertrags 40
- Erfüllungsgeschäft 40
- Erfüllungsort 40
- Ergänzungsprüfung 13
- Ergebniskontrollrechnung 285
- Erhaltungs- bzw. Erinnerungswerbung 147
- Ermittlung der Lagerkosten 96
- Ermittlung des Wareneinsatzes 235
- ERP-System 293
- Ersatzbedarf 171, 173
- Ertrag 233
- Ertragskonten 234
- erwerbswirtschaftliches Prinzip 22
- Erzeugnisstruktur 120

- Euromethode 225
 Europäische Zentralbank (EZB) 32
 Eurozone 32
 Existenzsicherung 22
 Expansion 30
 Expansionswerbung 147
 Exportgeschäft 154
 Expressbrief 44
 externes Rechnungswesen 218
- F**
- Fachkraft für Arbeitssicherheit 80
 Factoring 186
 Factoring-Gebühr 186
 Factoring-Gesellschaft 186
 Fanpage 165
 Fantasiefirma 56
 Faustpfand 185
 Feedbackgeber 194
 Feedbacknehmer 194
 Feedback-Regel 194
 Fehlzeitquote 182
 Fertigungsablaufplanung 121
 Fertigungsarten 109
 Fertigungsgemeinkostenzuschlagssatz 279
 Fertigungshilfskostenstelle 281
 Fertigungskontrolle 129
 Fertigungsrangfolge nach absoluten Deckungsbeiträgen 268
 Fertigungsangfolge nach relativen Deckungsbeiträgen 268
 Fertigungstiefe 108
 Fertigwarenlager 134
 Fifo-Methode 244
 Filialprokura 77
 Finanzbuchhaltung 217
 Finanzierung 182, 230
 Finanzierungskennzahlen 187
 Finanzierungsregeln 187
 Firma 56
 Firmenarten 56
 Firmenausschließlichkeit 57
 Firmenbeständigkeit 56
 Firmengrundsätze 56
 Firmenöffentlichkeit 56
 Fiskalpolitik 30
 fixe Kosten 262
 Fixkauf 41
 Fixkostendeckung 267
 Fixkostendegression 262
 Fließfertigung/Reihenfertigung 112, 113
 Flowchart 89, 90
 Fluktuationsquote 182
 Flussdiagramm 89
 Forderungen 245
 Forderungsabtretung 185
 Form des Rechtsgeschäfts 37
 Formen des Geldes 43
 Formfreiheit 37
 forming 195
 Formkaufleute 56
- Forschung und Entwicklung 119
 Frachtführer 151
 Frachtkosten 40
 Freie Marktwirtschaft 28
 freiwillige Versicherung 64
 Fremdfinanzierung 182, 185
 Fremdkapitalquote 294
 Fremdkontrolle 130
 Fremdlager 138
 Friedenspflicht 67
 Führungsstil 175
 Funktionsorientierung 88
- G**
- Gantt-Diagramm 212, 213
 Garantie 184
 Gattungskauf 41
 Gebrauchsmuster 132
 Gebühr 64
 Gedächtnislandkarte 201
 Gehaltsabrechnung 177, 178, 179
 Geldkarte 45
 Geldkurs 224
 Geldmenge 32
 Geldpolitik 32
 Geldwertstabilität 32
 Gemeinlastprinzip 81
 Gemeinschaftswerbung 147
 Genfer Schema 1950 132
 gerechte Einkommensverteilung 30
 gerichtliches Mahnverfahren 53
 Gerichtsstand 40

- geringwertige Wirtschaftsgüter 242
- Gesamtgeschäftsführungsbefugnis 59
- Gesamtprokura 77
- Geschäftsfähigkeit 35
- Geschäftsführer 61, 62
- Geschäftsführung 58
- Geschäftsunfähigkeit 35
- Geschmacksmuster 133
- Gesellschafter 61
- Gesellschafterversammlung 62
- gesellschaftliche Arbeitsteilung 27
- gesellschaftliches Ziel 22
- Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH) 61
- Gesellschaftsverhältnisse 57
- Gesellschaftsvertrag 62
- Gesetz der Massenproduktion 262
- gesetzliche Kündigungsfristen 71
- gesetzlicher Erfüllungsort 40
- Gesundheitsschutz 78
- Gewährleistungsfrist 54
- Gewährleistungsrechte 54
- Gewerbeaufsichtsamt 79
- Gewerbehygiene 80
- Gewerbeordnung 79
- Gewinnbeteiligung 177
- Gewinnmaximierung 22
- Gewinnschwelle 269
- Gewinn- und Verlustauswertung 256
- Gewinn und Verlustkonto 233
- Gewinn- und Verlustrechnung 189, 253
- Gewinnzuschlag 259
- Gleichgewichtspreis 23
- Gliederung der Gewinn- und Verlustrechnung 189, 253
- Gliederung der Jahresbilanz 251
- Gliederung des Inventars 228
- GmbH 61
- GmbH & Co. KG 60
- Goldene Bilanzregel 187
- Goldene Finanzierungsregel 187
- Grundbuch 232
- Grundkapital 62
- Grundkosten 271
- Grundpfandrecht 185
- Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung 227
- Grundwert 221
- Gruppenarbeit 175
- Güter 20
- GuV 234
- H**
- Haftungsverhältnisse 57
- halbbare Zahlung 43, 45
- Handarbeit 110
- Handelskalkulation 258
- Handelsmakler 148
- Handelsregister 55
- Handelsspanne 262
- Handelsvertreter 148
- Handlungskosten 259
- Handlungskostenzuschlag 259
- Handlungsreisende 148
- Handlungsvollmacht 76
- Hauptbuch 232
- Hauptrefinanzierungsfazilität 32
- Hauptversammlung 63
- Hemmung der Verjährung 55
- Herstellerwerbung 146
- Herstellkosten des Umsatzes (HKU) 279
- Hifo-Methode 244
- Höchstbestand 135
- Höchstwertprinzip 247
- Holsystem 139
- horizontale Diversifikation 143
- I**
- Impressionen 159
- Improvisation 84
- Incoterms 152
- indirekter Absatz 148
- Individualprinzip 64
- Individualversicherung 64
- Industriekontenrahmen 233, 295
- Inflation 31, 32
- Influencer 165
- Informationsinstrument 291
- Informationsrecht 75
- Inhalte des Kaufvertrags 40
- Inkasso 186

- Inkassoinstitut 52
 Innenfinanzierung 182
 innere Organisation 139
 Insolvenz 190
 Insolvenzeröffnung 191
 Insolvenzplanverfahren 191
 Insolvenzverfahren 191, 192
 Insolvenzverwalter 192
 Instanz 85
 internationale Arbeitsteilung 27
 internes Rechnungswesen 218
 Internetforen 166
 Inventar 228
 Inventur 228
 Investition 182, 230
 Investitionsgüter 21
 Investitionsrechnungen 189
 Irreführungsverbot 57
 Istbeschäftigung 270
 Istkaufleute 56
 Istkosten 270, 285
 Istkosten-Kalkulation 285
- J**
- Jahresabschluss der Kapitalgesellschaften 250
 Jahresbilanz 251
 Jahresverbrauch 137
 jährliche Durchschnittswertermittlung 243
 Jobenlargement 174
 Jobenrachment 175
- Jobrotation 175
 Jugendarbeitsschutzgesetz (JArbSchG) 69
 Jugend- und Auszubildendenvertretung 75
 juristische Person 34
 Just in time 117
- K**
- Kalkulationsabschlag 262
 Kalkulationsfaktor 262
 Kalkulationszuschlag 262
 kalkulatorische Abschreibungen 274
 kalkulatorische Kosten 271, 273, 274
 kalkulatorische Miete 275
 kalkulatorischer Unternehmerlohn 275
 kalkulatorische Wagnisse 275
 kalkulatorische Zinsen 275
 KANBAN 114
 Kannkaufleute 56
 Kapazitäten 124
 Kapazitätsauslastung 292
 Kapazitätsausnutzungsgrad 125
 Kapital 225
 Kapitalherkunft 183
 Kapitalkennziffern 187
 Kapitalproduktivität 125, 126
 Kapitalzuführung 183
 Kartelle 25
 Kartenzahlung 44
 Kauf auf Abruf 41
- Kauf auf Probe 42
 Kaufmann nach HGB 56
 Kaufmannseigenschaft 55
 Kauf nach Probe 42
 Kaufvertrag 36, 39
 Kaufvertragsarten 41
 Kaufvertragsstörungen 45
 Kauf von Anlagegütern 240
 Kauf zur Probe 42
 Kennzahlen der Anlagendeckung 255
 Kennzahlen der Kapitalstruktur 255
 Kennzahlen der Liquidität 256
 Kennzahlen der Rentabilität 257
 Kennzahlen der Vermögensstruktur 255
 Kennzahlen der Wirtschaftlichkeit 256
 Kennzahlensysteme 170, 291
 Keyword Advertising 161
 Kirchensteuer 179
 KISS 155
 Klageverfahren 53
 Koalitionsfreiheit 67
 Kollektivvereinbarungen 67
 Kommanditgesellschaft auf Aktien (KGaA) 57
 Kommanditgesellschaft (KG) 59
 Kommanditist 59, 60
 Kommissionäre 148
 Kommissionierung 151

- Kommissionskauf 41
Kommunikation 193
Kommunikationsmodell
 nach Schulz von Thun
 193
Kommunikationspolitik
 145
Kommunikationsstörung
 193
Komplementär 59, 60
Konditionen 145
Konfliktgespräche 198
Konfliktlösungsstrategien
 197
Konfliktmanagement 196
Konfliktparteien 197
Konfliktprävention 197
Konfliktursachen 196
Konjunkturabschwung 30
Konjunkturaufschwung 30
Konjunkturdämpfung 31
Konjunkturförderung 31
Konjunkturphase 30
Konjunkturpolitik 30
Konjunktursteuerung 30
Konjunkturzyklus 30
konstante Fixkosten 263
konstante variable
 Stückkosten 264
konstitutiv 56
Konstruktionszeichnungen
 119
Konsumgüter 21
Kontenart 232
Kontengruppe 232
Kontenklasse 232
Kontenplan 233
Kontenrahmen 232, 295
Kontenunterart 232
Kontokorrentbuch 232
Kontokorrentkredit 184
Kontrollinstrument 291
 „Konversionstrichter“ 157
Konzentration 24
Konzern 25
Kooperation 24
kooperativer Führungsstil
 175
Körpersprache 199
Kosten-Abweichung 286
Kostensenkungsfunktion
 133
Kostenstellenrechnung
 277
Kostenträgerblatt 286
Kostenträgerrechnung 281
Kostenüberdeckung 285,
 286
Kosten- und Leistungsrech-
 nung 217, 258
Kostenunterdeckung 285,
 286
Kostenvergleichsrech-
 nung 189
Kostenverläufe 264
Kostenziel 206
Krankenversicherung 179,
 77
Kreativitätstechniken 200
Kredit 183
Kreditkarte 45
Kreditkauf 186
Kreditoren 238
Kreditorenbuchhaltung
 238
Kreditsicherung 184
Kreisdiagramm 290
Kreislaufwirtschafts- und
 Abfallgesetz 81
kritische Lagermenge 138
Kunden-Skonto 240
Kündigungsfrist bei Aushilfs-
 verträgen 71
Kündigungsfrist bei
 Kleinbetrieben 71
Kündigungsfrist in der
 Probezeit 72
Kündigungsgrund 72
Kündigungsschutzgesetz
 70, 72, 181, 73
Kuppelproduktion 110
Kurswert 63
kurzfristige Preisuntergren-
 ze 267
- L**
- Lagerart 134
Lagerausstattung 135
Lagerbestand 135, 292
Lagerbestandsart 135
Lagercontrolling 292
Lagerhaltung 133
Lagerkennzahlen 292
Lagerkosten 96
Lagerrisiko 134
Lagerverwaltung 135
Lagerwirtschaft 133
Lagerzinsen 137, 292
Lagerzinssatz 137, 292
Lampenfieber 198, 199
Landingpage 156
langfristige Preisuntergrenze
 267
Lastschriftverfahren 44

- Laufbahnplanung 174
 Leasing 185, 186
 Leasingrate 185
 lebenswerte Umwelt 30
 Leihvertrag 36
 Leistungen 271
 Leistungserstellung 105
 Leistungsgrad 178
 Leistungslohn 177
 Leitungssystem 85
 Leitungs- und Weisungssystem 85
 Leitzins 32
 Lieferantenanalyse 292
 Liefererskonto 238
 Lieferungsbedingungen 40
 Lieferungsverzug 46
 Lieferzeit 41
 Lifo-Methode 244
 lineare Abschreibung 241
 Liniendiagramm 289
 Linienorganisation 208
 Liquidation 190
 Liquidität 294
 Liquiditätskennzahlen 188
 Liquiditätskennziffern 188
 Liquiditätssicherung 22
 Location Based Services 169
 Lohn-/Gehaltsquote 182
 Lohnsteuer 179
 Lohnsteuerkarte 181
 Lohnsteuerklassen 180
 Lohn- und Gehaltstarifverträge 67
 Lombardkredit 185
- M**
 magisches Sechseck 30
 magisches Viereck 29
 Mahnbescheid 53
 Mahnverfahren 52
 Management by delegation 176
 Management by exception 176
 Management by objectives 176
 Management-Prinzipien 176
 mangelhafte Lieferung 47
 Manteltarifverträge 67
 Marke 133
 Marketing 140
 Marketingcontrolling 169
 Marketingmix 140, 142
 Markt 23
 Marktanalyse 141
 Marktbeobachtung 141
 Markterkundung 141
 Marktforschung 140, 141
 Marktprognose 141
 Maschinenstundensatz 284
 Maschinen- und Stellenbesetzungspläne 122
 Massenfertigung 109, 281
 Maßnahmen zur Unfallverhütung 80
 Materialgemeinkostenzuschlagssatz 279
 Matrixorganisation 86, 209
 Maximalkapazität 124
 Maximalprinzip 21, 22, 127
- Mechanisierung 110
 Media-Sharing-Plattformen 165
 Mehrliniensystem 86
 mehrseitiges Rechtsgeschäft 37
 Meldebestand 135
 Mengenübersichtsstückliste 120
 Mengen-Wert-Verhältnis 99
 Merchant/Advertiser 159
 Methode 635 201
 Microblogging 165
 Mietvertrag 36
 mikroökonomische Produktionsfaktoren 106
 Minderung 49
 Mindestbestand 135
 Mindestnennbetrag 62
 Mindestnennwert 63
 Mindestreservopolitik 33
 Mindmapping 201
 Mini-GmbH 61
 Minimalprinzip 21, 22, 127
 Mischfirma 56
 Mitarbeitermotivation 170
 Mitbestimmungsrecht 76
 Mitwirkungsrecht 76
 Mobile-Commerce 169
 Mobile-Marketing 168
 Mobile-Optimized-Website 169
 Mobile-Usability 169
 morphologischer Kasten 202, 203
 Mutterschutzgesetz 74

N

Nacherfüllung 49
Nachfrage 23
Nachfrist 49, 51
Nachholbedarf 171
Nachkalkulation 285
Nachtarbeitszeit 74
natürliche Person 34
NC-Anlagen 111
Nennwert 63
Nettobedarfsrechnung 119
Netto-Personalbedarf 171
Nettoverkaufspreis 259
Netzplantechnik 211, 212
neutrale und außerordentliche Aufwendungen 271, 274
neutrale und außerordentliche Erträge 271
Nichtigkeit von Rechtsgeschäften 38
Nichtkaufmann 56
Nicht-Rechtzeitig-Lieferung 46
Nicht-Rechtzeitig-Zahlung 51
Niederstwertprinzip 243
Normalkosten 285
Normalleistung 178
Normung 129
notarielle Beglaubigung 37
notarielle Beurkundung 37
Nutzungsdauer 241
Nutzwertanalyse 203, 204

O

Offenbarungseid 53
Offene Handelsgesellschaft (OHG) 58
Offene-Posten-Liste 52
offene Rücklagen 249
Offenlegung des Jahresabschlusses 250
Offenmarktpolitik 33
Öffentlichkeitsarbeit 147
Öko-Audit 82
ökologisches Ziel 22
Ökonomisches Prinzip 22, 127
Online-Communities 166
Onlinehandel 43
Onlinemarketing 155
Online-Reputation 166
Onlineshops 149
Onlinewerbung 158
operativ 22
optimale Bestellhäufigkeit 96
optimale Bestellmenge 95
optimale Kapazität 124
optimale Losgröße 126
optimale Navigation 150
optimaler Bestellzeitpunkt 97
optimales Produktionsprogramm 267
Organigramm 84
Organisation 84
Organisation des Lagers 139

P
Pachtvertrag 36

Page-Impressions/
Page-Views 159
Partiefertigung 110
passive Rechnungsabgrenzung 246
Passivkonten 231
Patent 132
Pausenzeiten 74
paydirekt 43
Paypal 43
Penetrationsstrategie 145
performing 195
periodengerechte Ergebnisermittlung 243
Permanente Durchschnittswertermittlung 244
permanente Inventur 228
Personalakte 173
Personalanforderung 172
Personalbedarf 172
Personalbedarfsplanung 170
Personalbedarfsrechnung 171
Personalbeschaffung 171
Personalbeurteilung 174
Personalcontrolling 293
Personaleinsatz 173
Personalentwicklung 173
Personalentwicklung off the Job 174
Personalentwicklung on the Job 174
Personalfreisetzung 181
Personalkostenanalyse 293
Personalleasing 173
Personalplanung 170

- Personalsicherheiten 184
 Personalstatistik 173, 181
 Personalstruktur 293
 Personalverwaltung 173
 Personalwirtschaft 170
 Personenfirma 56
 Pfändung 53
 Pflegeversicherung 77, 180
 Pflichten des Arbeitnehmers 66
 Pflichten des Auszubildenden 65
 Pflichten des Käufers 39
 Pflichten des Verkäufers 39
 Pflichtversicherung 64
 place 140
 Plankostenrechnung 270
 Plankostenverrechnungssatz 270
 Planung 217
 Planungsinstrument 291
 Point of Information 155
 Point of Interaction 155
 Point of Sale 155
 Politik des „billigen“ Geldes 32
 Politik des knappen Geldes 32
 Poor Dogs 144
 Portfoliomatrix 143
 Portfolio-Technik 143
 POS-System 44
 Postnachnahme 45
 Potenzialanalyse 174
 PPC (Pay per Click) 159, 160
 PPL (Pay per Lead) 159, 160
 PPS (Pay per Sale) 159, 160
 PPS (Pay per SignUp) 160
 PPS-System 116
 PPV (Pay per View) 160
 Prämienlohn 177
 Präsentationen mit PowerPoint 199
 Präsentationstechnik 198
 Preis 23
 Preisabzug 40
 Preisausgleichsfunktion 133
 Preisdifferenzierung 145
 Preiskartell 25
 Preisniveaustabilität 29
 Preissetzung 145
 Preisstrategien 145
 Preis- und Konditionenpolitik 145
 price 140
 Primärbedarf 119
 primärer Sektor 27
 Primärforschung 141
 Privateinlagen 237
 Privatentnahme 236
 Probezeit 65, 72
 product 140
 Produktdiversifikation 143
 Produktelimination 142
 Produktgestaltung 142
 Produktinnovation 142
 Produktionsbegriff 105
 Produktionscontrolling 292
 Produktionsdurchführung 106, 107
 Produktionsfaktoren 26
 Produktionskontrolle 106, 107
 Produktionskosten 292
 Produktionslager 134
 Produktionsmengenplanung 108
 Produktionsplanung 106, 107
 Produktionswirtschaft 105
 PRODUKTIONSWIRTSCHAFT 106
 Produktivität 125, 292
 Produktlebenszyklus 139
 Produktprofitabilität 267
 Produktrentabilität 267
 Produktvariation 142
 Produktwerbung 147
 Programmbreite/-tiefe 107
 Programm- bzw. Sortimentpolitik 142
 progressive variable Stückkosten 265
 Projektabschluss 214
 Projektberichterstattung 214
 Projektcontrolling 213, 214
 Projektdefinition 206
 Projektdokumentation 214
 Projektmanagement 206
 Projektorganisation 207
 Projektplanung 210
 Projektstrukturplan 210
 Prokura 77
 promotion 140

- proportionale variable
Gesamtkosten 264
- Prozentrechnung 221
- Prozentsatz 221
- Prozentwert 221
- Prozessorientierung 88, 95
- Prüfungsfächer 12
- Prüfungsmodalitäten 11
- Public Relations (PR)
147
- Punktbewertung 203
- Q**
- qualifiziertes Arbeitszeugnis
181
- qualitative Personalplanung
170
- qualitatives statt quantitati-
ves Wachstum 82
- qualitatives Wachstum 82
- Qualitätskontrolle 129
- Qualitätsmanagement 131
- Qualitätssicherung 130
- Qualitätssteuerung 129
- quantitative Personalpla-
nung 170
- Question Marks 144
- Quittung 44
- Quotenkartell 25
- R**
- Rabatt 40
- Ratenkauf 41
- Rationalisierung 128, 129
- Realsicherheiten 185
- Rechnungsabgrenzung 246
- Rechnungswesen 217
- Rechte 34
- Rechte des Arbeitnehmers
66
- Rechte des Auszubildenden
65
- Rechte des Betriebsrates 75
- Rechtsfähigkeit 34
- Rechtsformen der
Unternehmen 57
- Rechtsobjekte 34
- Rechtssubjekte 34
- Recycling 81
- REFA 132
- Regelverjährung 54
- Reifungsfunktion 133
- reine Projektorganisation
207
- Reinvermögen 228
- Rentabilität 128
- Rentabilitätskennzahlen 188
- Rentabilitätskennziffer 188
- Rentabilitätsrechnung 189
- Rentenversicherung 179,
78
- Responsive Design 169
- Restbuchwert 241
- Restschuldbefreiung 192
- Rezession 30
- Risiken im Exportge-
schäft 154
- Risikoanalyse 211
- Robotereinsatz 111
- Rohgewinn 235, 262
- Rücklagen 249
- Rückstellungen 247
- Rückwärtskalkulation 260
- Rügefrist 48
- Ruhezeiten 74
- Rüstzeit/REFA 123
- S**
- Sachen 34
- Sachfirma 56
- Sachinhalt 193
- Sachziel 206
- Sales Funnel 157
- Sales Promotion 147
- Sammelwerbung 147
- Sanierung 190
- Säulendiagramm 290
- Schadenersatz statt der
Leistung 49
- Schadenersatz 51
- Schadenersatz neben der
Leistung 47
- Schadenersatz statt der
Leistung 47, 51
- Schlechtleistung (mangel-
hafte Lieferung) 47
- Schlichtung 68
- Schriftform 37
- Schulden 228
- Schuldenbereinigungsplan
192
- Schuldübernahme 185
- Schulz von Thun 193
- Search Engine Marketing
(SEM) 160
- Search Engine Result Pages
(SERP) 162
- SEA (Search Engine
Advertising) 158, 161
- Secondlevel-Domain 163
- Sekundärbedarf 119
- sekundärer Sektor 27
- Sekundärforschung 141
- Selbstkosten 281
- Selbstkostenpreis 259

- Selbstoffenbarung 193
SEM (Search Engine Marketing = Suchmaschinenmarketing) 158
SEO (Search Engine Optimization) 158, 161
Serienfertigung 109, 281
Sicherheitsbeauftragter 80
Sicherheitsfunktion 133
Sicherungsübereignung 185
Site-Sickness (Verweildauer) 160
Skimming-Strategie 145
Skonto 40
Social Branding 166
Social-Media-Marketing 159, 164
Social-Media-Plattform 167
Social-Media-Plattformen 164
Social-Network-Marketing 159
Social Sales 166
Sofortkauf 41
Solidaritätsprinzip 64
Solidaritätszuschlag 179
Soll-Istkosten-Abweichung 286
Soll-Ist-Vergleich 291
Sollkosten 270
Sollkosten-Kalkulation 286
Sollpersonalbestand 171
Sondereinzelkosten 283
sonstige Forderungen 246
sonstige Verbindlichkeiten 246
Sorten 224
Sortenfertigung 109, 281
Sortimentsbreite 143
Sortimentspolitik 142
Sortimentstiefe 143
Sortimentswerbung 147
Soziale Marktwirtschaft 28
Soziale Netzwerke 164
soziales Ziel 22
Sozialversicherung 64, 77
Sozialversicherungsbeitrag 78
Sozialversicherungsnachweisheft 181
Spediteur 151
Spezifikationskauf 42
Spitzenrefinanzierungsfähigkeit 32
Sponsoring 147
staatliche Konjunkturdämpfung 31
staatliche Konjunkturförderung 31
Stabilitätsgesetz 29
Stabliniensystem 86
Stabs-/Einflussorganisation 209
Stabsstelle 85
ständige Fazilitäten 32
Stars 144
Statistik 217, 288
Stellen 84
Stellenanzeige 172
Stellenart 85
Stellenausschreibung 172
Stellenbildung 84
Stelleninhaber 84
stetiges und angemessenes Wirtschaftswachstum 29
Steuerempfänger 64
Steuergegenstand 64
Steuern 64
Steuerungsinstrument 291
Steuerung, Überwachung und Instandhaltung 124
Stichprobe 129
Stichtagsinventur 228
stille Rücklagen 249
storming 195
strategisch 22
Streik 68
strenges Niederstwertprinzip 243
Streugebiet 146
Streuzeit 146
Stückdeckungsbeitrag 267
Stück-Geld-Akkord 178
Stückkauf 41
Stücklistenerstellung 120
Stück-Zeit-Akkord 178
Sub-Domain 163
Sukzessivkauf 41
- T**
- Tabellen 289
Tarifautonomie 67
Tarifbindung 67
Tarifrecht 66
Tarifverhandlungen 68
Tarifvertrag 66, 67
Teamarbeit 195
Teamentwicklung 195
technische Arbeitsteilung 27
Technische Kapazität 124

- Teilbereiche des Rechnungswesens 217
Teilkostenrechnung 262
Terminkontrolle 214
Terminlieferung 41
Terminplanung 212
Terminreue 293
Terminüberwachung 104
Terminziel 206
Tertiärbedarf 119
tertiärer Sektor 27
Thread 166
Traffic 156
Transaction-E-Mails 167
transitorische Abgrenzung 246
Trennungsgebot 205
Trigger-E-Mails 167
Trust 26
Typung 129
- U**
überproportionale variable Gesamtkosten 265
Überweisung 44
Umlaufvermögen 228
Umsatzergebnis 286
Umsatzrentabilität 128, 188, 293
Umsatzsteuer 235
Umsatzsteuererklärung 236
umsatzsteuerfrei 235
Umsatzsteuergesetz 235
Umsatzsteuervoranmeldung 236
Umsatz- und Absatzdatenanalyse 293
Umschlagshäufigkeit 137, 292
Umschulung 174
Umwelt-Controlling 82
Umweltschutz 78, 81
Unfallverhütung 80
Unfallverhütungsvorschrift 79
Unfallversicherung 78
Unique Selling Point 155
Unique Visitors 156
Unpfändbarkeitserklärung 53
Unterbrechung (Neubeginn) der Verjährung 55
Unternehmenshierarchie 84, 85
Unternehmensinsolvenz 191
Unternehmenskrise 190
Unternehmensziele 22
Unternehmerrentabilität 128
Unternehmensrentabilität 128, 188
unterproportionale variable Gesamtkosten 266
Urabstimmung 68
URL 163
Urlaubsbescheinigung 181
Usability 149, 150, 155
- V**
variable Kosten 262
Verbraucherinsolvenz 192
Verbraucherpreisindex (VPI) 29
Verbrauchsabweichung 270
Verbrauchsfolgebewertung 244
Verfügbarkeitskontrolle 205
Vergleich 192
Verjährung 54
Verkaufsbuchung 237
Verkaufsförderung 147
Verkaufskalkulation 259
Verkaufskurs 224
Verkaufsorgane 148
Verkauf von Fertigerzeugnissen und Handelswaren 239
verkürzte Rückwärtskalkulation 262
verkürztes Kalkulationsverfahren 262, 269
verkürzte Vorwärtskalkulation 262
verlegte Inventur 228
vermehrter Grundwert 223
verminderter Grundwert 223
Vermögen 228
Vermögensverzeichnis 53
vermögenswirksame Leistungen 180
Verpackungskosten 40
Verpflichtungsgeschäft 39
verrechnete Plankosten 270
Verrechnungsscheck 44
Versandlogistik 151

- Verschuldungsgrad 187
 Versicherung 64
 Verteilungsrechnung 220
 vertikale Diversifikation 143
 Vertragsarten 36
 Vertretung 58
 Vertriebsgemeinkostenzuschlagssatz 280
 Verursacherprinzip 81
 Verwaltungsgemeinkostenzuschlagssatz 280
 Verzeichnis der Ausbildungsverhältnisse 65
 Verzugszinsen 51
 VL-Zulage 179
 volkswirtschaftliche Arbeitsteilung 27
 volkswirtschaftliche Produktionsfaktoren 26
 Vollautomation 111
 Vollbeschäftigung 29
 Vollkostenrechnung 271
 Vollprobe 130
 Vollstreckungsbescheid 53
 Vollstreckungstitel 53
 Vorgabezeit 178
 Vorkalkulation 285
 Vorsorgeprinzip 81
 Vorstand 63
 Vorstellungsgespräch 172
 Vorsteuer 235
 Vorwärts- bzw. Rückwärts-terminierung 123
 Vorwärtskalkulation 259
- W**
- Währungsrechnung 224
 Wareneinsatz 235
 Warenkonto 234
 Watzlawik 193
 Webshops 149
 Website-Traffic 156
 Wechselkurs 224
 Weisungsstelle 85
 Weisungssystem 85
 Weiterbildung 174
 Weitergabekontrolle 205
 Weiterverwertung 81
 Werbearbeit 146
 Werbeerfolgskontrolle 146, 170
 Werbeetat 146
 Werbemittel 146
 Werbeobjekt 146
 Werbeplanung 146
 Werbeträger 146
 Werbewirksamkeit 146
 Werbeziel 146
 Werbung 146
 Werklieferungsvertrag 36
 Werkstättenfertigung 112
 Werkvertrag 36
 Western Union 44
 Wiederverwendung 81
 Wiederverwertung 81
 Willenserklärung 34, 39
 wirtschaftliches Ziel 22
 Wirtschaftlichkeit 127
 Wirtschaftskreislauf 23
 Wirtschaftsordnung 28
 Wirtschaftspolitik 29
 wirtschaftspolitische Ziele 29
 Wirtschafts- und Sozialkunde 14
 Wirtschaftswachstum 29
 Wohlverhaltensperiode 192
- Z**
- Zahllast 236
 Zahlung mit Smartphone (z. B. Google Pay, Apple Pay) 43
 Zahlungsarten 43
 Zahlungsbedingungen 41
 Zahlungsunfähigkeit 190
 Zahlungsverkehr 43
 Zahlungsverzug 51
 Zeitarbeit 173
 Zeitliche Rechnungsabgrenzung 246
 Zeitlohn 177
 Zeitraum 225
 Zeitüberbrückungsfunktion 133
 zentraler Absatz 148
 zentraler Einkauf 105
 Zentralverwaltungswirtschaft 28
 Zession 185
 Zielbeziehungen 29
 Zieleinkaufspreis 258
 Zielgruppe 146
 Zielkategorien 22
 Zielkauf 41
 Zielverkaufspreis 260
 Zinsen 225
 Zinsformel 226
 Zinskorridor 32
 Zinsrechnung 225
 Zinssatz 225
 Zinstage 225

Zugangskontrolle	205	Zuschlagskalkulation	281, 283	Zwangsvollstreckung	53
Zugriffskontrolle	205	zuständigen Kammer	65	zweifelhafte Forderung	245
Zukunftsprinzip	81	Zutrittskontrolle	205	zweiseitiger Handel-	
Zusatzbedarf	171	Zwangsversteigerung	53	kauf	42, 48
Zusatzkosten	274				